

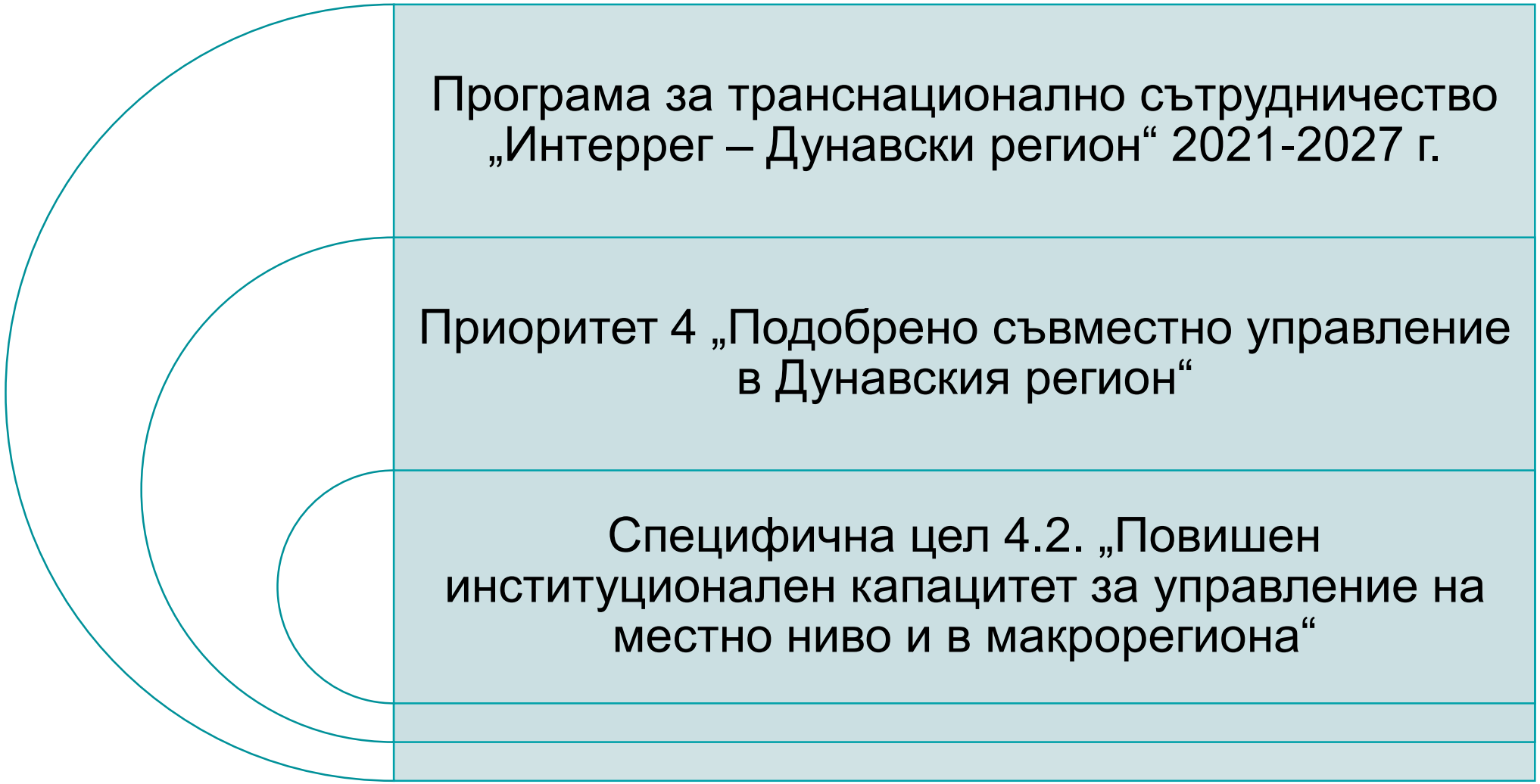
„Ново управление за нови пространства“
NONA
(New gOvernance for New spAces)

05 Юли 2024 г.

Александър Георгиев

Проект – № DRP0200519

Финансиране



Обща стойност

2 960 195.00 евро, от които:

- 2 368 156.00 евро – Европейски фонд за регионално развитие (ЕФРР - 80%)
- 592 039.00 евро – национално, регионално и частно съфинансиране (20%)

Бюджет за Община Габрово

120 040.00 евро, от които:

- 96 032.00 евро – Европейски фонд за регионално развитие (ЕФРР – 80%)
- 18 006.00 евро – национално съфинансиране от Министерство на регионалното развитие и благоустройството, Териториална дирекция „Управление на сътрудничеството“ (15%)
- 6 002.00 евро – собствен принос на Община Габрово (5%)

Продължителност на проекта

30 месеца (1 януари 2024 г. – 30 юни 2026 г.)

Партньорство по проекта

NONA обхваща 35 регионални и общински администрации и институции от 13 европейски държави

Пълноправни партньори

17

Геодезически институт на Словения (водещ партньор);
Искрива – Институт за развитие на местните потенциали – Словения;
Община Равне на Корошкем – Словения;
Институт за архитектура и урбанизъм на Университета за приложни науки Биберах – Германия;
Щутгартска регионална асоциация – Германия;
Фондация „Колективът“ – България;
Община Габрово – България;
Български икономически форум – България,
„МАРА“ ООД – Хърватия; Град Вировитица – Хърватия;
„Урбасофия“ ООД – Румъния;
Образователен клъстер C-EDU – Румъния;
Община град Веспрем с ранг на окръг – Унгария;
Агенция за развитие на кантон Уна-Сана – Босна и Херцеговина;
Институт по архитектура, градско и пространствено планиране на Сърбия;
Град Шабац – Сърбия;
Кметство на община Кишинев – Молдова;
Държавно предприятие „Научноизследователски институт по геодезия и картография“ – Украйна.

Асоциирани партньори

Словенски фонд за регионално развитие;
Асоциация на общините и градовете на Словения;
Колеж по дизайн – Улм, Германия;
Европейска дунавска академия – Германия;
Дунавски офис Улм/Нови Улм, Германия;
Университет за приложни науки Вировитица – Хърватия;
Северен университет – Хърватия;
Северозападна агенция за регионално развитие – Румъния;
MagNet – Унгарска общностна банка – Унгария;
Виена – Европейска агенция за финансиране – Австрия;
Град Казин – Босна и Херцеговина;
МитОст – Германия;
Институт ИЗОКАРП – Холандия;
ICLEI Европа – Местни власти за устойчивост – Германия;
„Бизнес Парк София“ ЕООД – България; „
Европа Ностра“ – Холандия;
Съвет на архитектите на Европа – Белгия.

Описание

Неустойчивото земеползване застрашава качествените жилищни райони в Дунавския регион. Обновяването на изоставени градски зони може да допринесе за по-устойчиво териториално развитие. Процесът е възпрепятстван от липсата на капацитет и ефективно управление за насочване на инвестициите в по-екологично използване на земята в съответствие с възможностите на екосистемите.

Обща цел

Целта на NONA е да се разработи модел на управление за интегриране на зелени инвестиции в териториалното развитие на Дунавския регион. Установяването на сътрудничество между публичния, частния и гражданския сектор ще подобри институционалния капацитет в градовете за прилагане на нови финансови инструменти в градското развитие, като по този начин се утвърждават принципите на зелената и справедлива икономика.

Локална подцел

Заложено е да бъде разработена методология за насърчаване на зелените инвестиции при обновяването на занемарени градски пространства. Дейностите ще подпомогнат изпълнението на концепцията за интегрирани териториални инвестиции, която предвижда благоустрояване на крайречната зона по р. Янтра в участъка между моста на ул. „Д-р Никола Василиади“ и моста на ул. „Христо Ботев“.

Задачата е да се генерират идеи за запълване на по-малките места около Музея „Дом на хумора и сатирата“ (МДХС), спортна зала „Орловец“, бившия текстилен техникум и новосъздадения център „Кристо и Жан-Клод“. Терените биха могли да се обогатят чрез различни намеси в градската среда, обособяване на тематични зони, събития и други.

Тематични направления

- Подобряване на знанията и сътрудничеството за базирано на място управление за зелени инвестиции;
    - Разработка на модели на управление за внедряване на зелени инвестиции за устойчиво териториално развитие;
        - Осигуряване на дългосрочна устойчивост, интегриране и възможност за прехвърляне на разработения модел.

Основни дейности

Изграждане на общност от практици и инвеститори за ново управление на териториалното развитие;

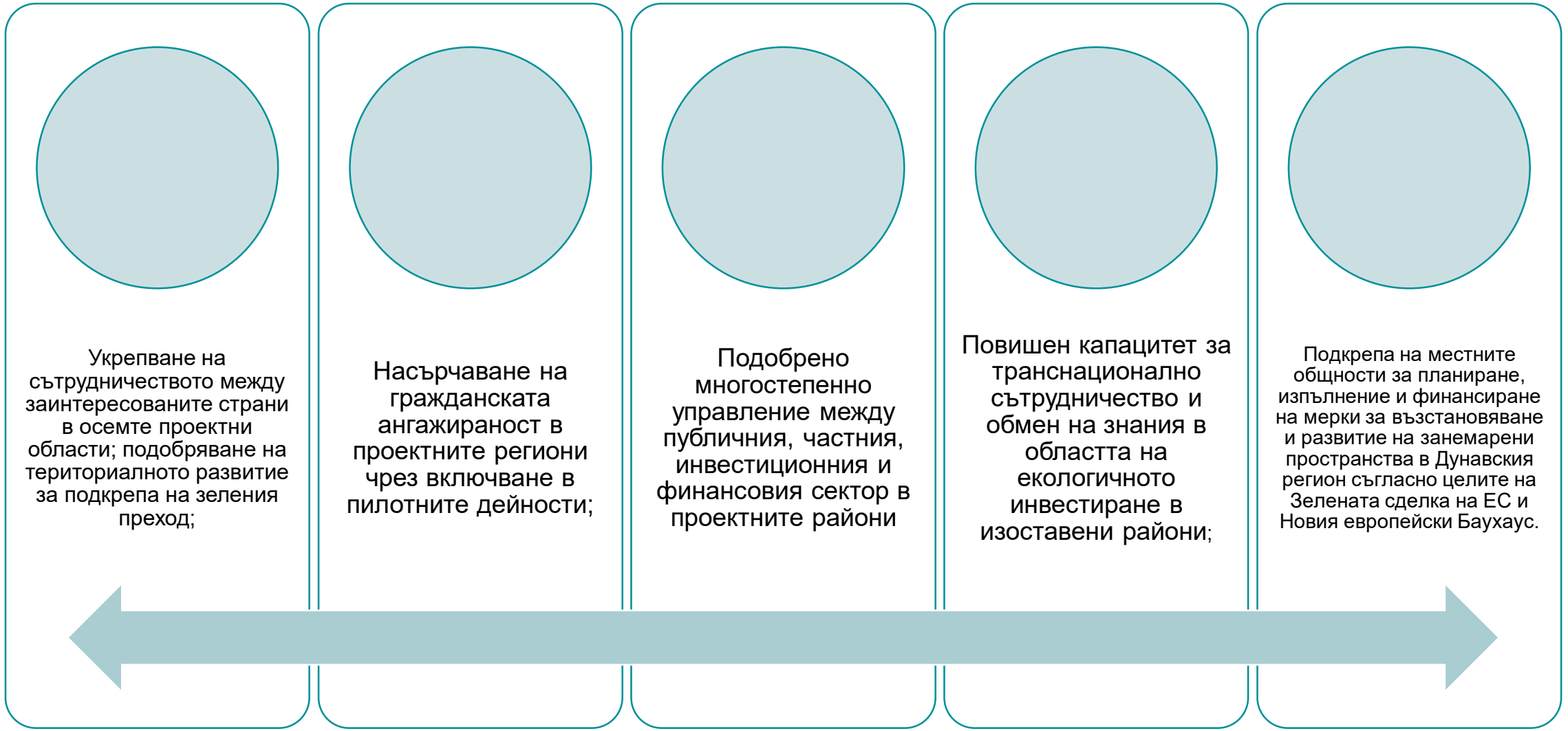
Синтез на знания за обща методология в модел за интегриране на зелени инвестиции в повторно използване на занемарени райони за стратегическо пространствено планиране;

Пилотно тестване на общата методология за градски и селски функционални зони в региона на Щутгарт (Германия) и столичния район Клуж-Напока (Румъния);

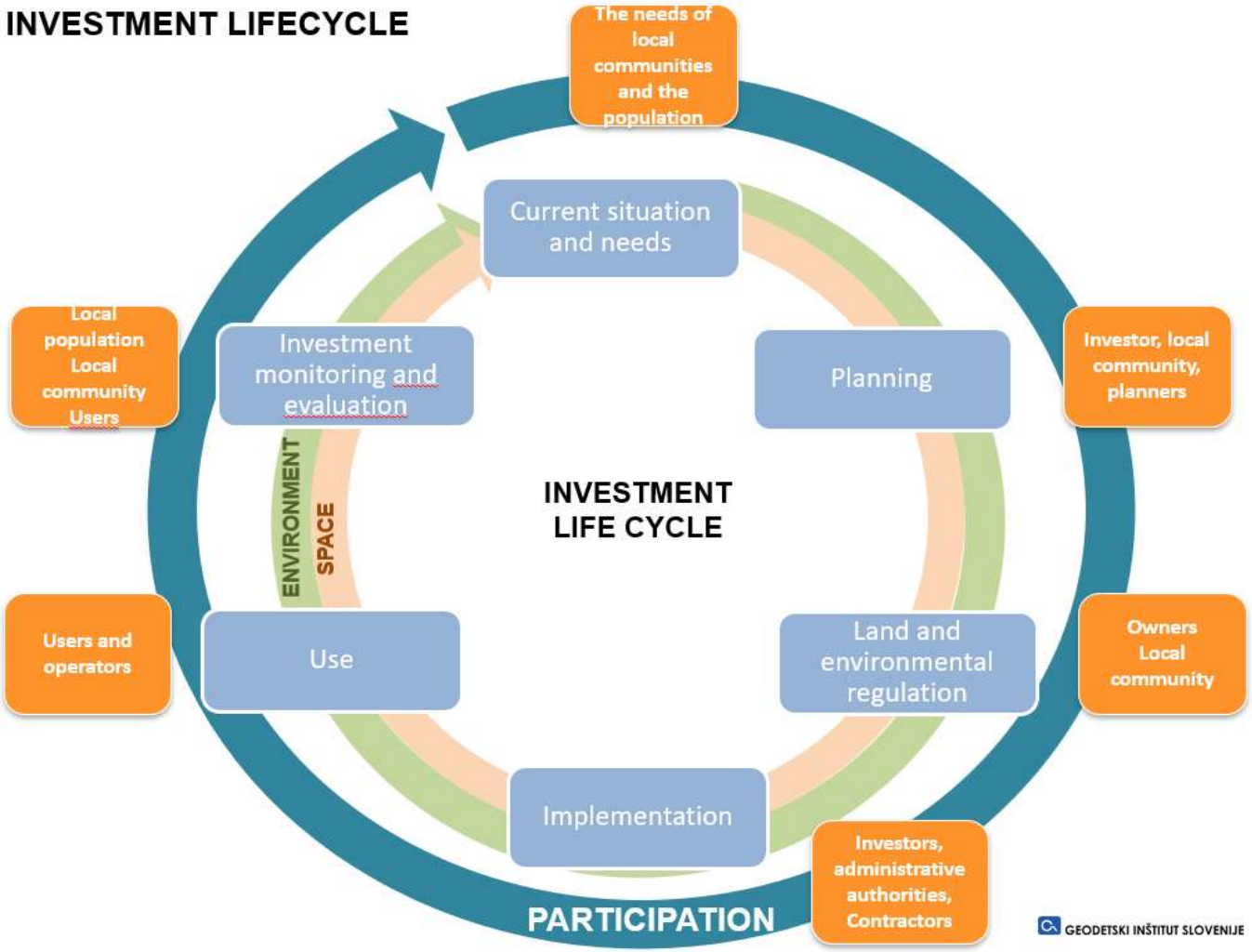
Пилотно тестване на общата методология в средно големи градове – Габрово (България), Веспрем (Унгария), Казин (Босна и Херцеговина) и Шабац (Сърбия);

Пилотно тестване на общата методология в гранични микрообщини – Равне на Корошкем (Словения) и Вировитица (Хърватия).

Очаквани резултати и положителни ефекти



Инвестиционен цикъл



Първа фаза
Текуща ситуация и нужди

Втора фаза
Планиране

Трета фаза
Управление на земята, възстановяване на околната среда

Четвърта фаза
Реализация

Пета фаза
Употреба

Шеста фаза
Наблюдение и оценка

1. Текуща ситуация и нужди

Познаването на нуждите и динамиката на околната среда и нейното ангажиране в по-широкия район, в който се намира планираната ни инвестиция, е ключово за подготовката и прилагането на ефективни възстановителни мерки.

Заплахи

Липса на данни за характеристиките и ограниченията в околната среда

Основни екологични, социални и други ограничения

Целите не са достатъчно ясно определени

Не сме идентифицирали всички заинтересовани страни и връзките между тях

Силни и разнообразни интереси на отделните страни

Нуждите и желанията на местната общност не са в съответствие с концепциите за устойчиво развитие

Полезни съвети за по-успешна фаза

Получаване на информация от всички налични източници

Извършен анализ на състоянието на околната среда

Точно определени цели и желани резултати от работата

Ясна дефиниция кои ще са ползвателите/бенефициентите

Да се вземат предвид знанията от предишни проекти (добри и лоши практики)

Идентифициране на всички заинтересовани страни и връзките между тях

2. Планиране

Дейността е насочена към създаване на оптимален сценарий за реализиране на инвестицията.

Заплахи

- Анализите на разходите и ползите показват, че инвестицията не е разумна/осъществима
- Решенията се вземат предварително, заинтересованите страни нямат влияние върху дизайна на решенията
- Решенията отговарят само на една група по интереси
- Решенията са съобразени с инвеститора, а не с реалните нужди в пространството
- Решенията не са устойчиви (т.нар green washing)
- Решенията изискват големи финансови инвестиции, а инвеститорите все още не са известни
- Конфликтите на интереси са трудни за управление
- Налице е недоверие към властта и тези, които водят дебати за визията на района
- Заинтересованите страни отказват комуникация и сътрудничество

Полезни съвети за по-успешна фаза

- Дефиниране на общи цели, създаване на мерки, които ще бъдат адаптирани към действителните условия и съвместно поставени цели (ФАЗА 1)
- Решенията трябва да са професионални, а не политически
- Отчитане важността на местната идентичност
- Разработен план за комуникация със заинтересованите страни
- Заинтересованите страни трябва да участват в целия процес на планиране
- Модераторът, който координира нуждите и интересите, трябва да бъде независим и професионалист
- Голям акцент върху информацията, уведомяването и образованието
- Предоставяне на прозрачна и вярна информация на всички заинтересовани страни (ние не крием фактите)**Задълбочено и добро изпълнение на фаза 1: ТЕКУЩО СЪСТОЯНИЕ И НУЖДИ е от съществено значение**

3. Управление на земята, възстановяване на околната среда

Третата фаза се занимава с придобиване на права върху земя и сгради, екологични рехабилитации и осигуряване на комунална инфраструктура.

Заплахи

- Рискът дадена фаза да бъде пренебрегната или оценена твърде късно
- Рискът от бюрократични усложнения; процедурите за придобиване на права отнемат време и са неуспешни (необходими са покупки на земя, но собствениците не искат да продават)
- Районът е силно замърсен, процедурите по обновяване на района са скъпи и отнемат много време
- Не може да бъде осигурена комунална инфраструктура (релефни препятствия, недостатъчен капацитет)

Полезни съвети за по-успешна фаза

- Информацията за капацитета и ограниченията (екологични, социални, икономически) на района трябва да се знае преди планирането
- Разходите трябва да бъдат предвидени предварително (анализ на ситуацията), доколкото е възможно

Цялостното и добро изпълнение на ФАЗА 1 и ФАЗА 2 е от съществено значение, с акцент върху постоянното участие на заинтересованите страни в процеса на планиране.

4. Реализация

Осъществяване на планираната инвестиция (изграждане, ако е планирано, обновяване) и стартиране на дейността.

Заплахи

- Заплахата от бюрократични спънки: Не са получени разрешения и съгласия, поради което изпълнението не е възможно
- Изпълнението отнема повече време, отколкото е планирано, разходите нарастват
- Реализацията е съсредоточена върху обновяването на изградените структури, все още няма планирани програми за ревитализация
- Изпълнителите на програмата не са известни или нямат необходимите компетенции за изпълнение
- Потенциалните инвеститори не бяха включени в началото, не са готови да си сътрудничат, не искат да влизат в партньорства

Полезни съвети за по-успешна фаза

- Още в процеса на планиране трябва да се изготви точен времеви и финансов план
- Сътрудничеството с партньори и контрагенти, с които имаме добър минал опит, има по-голям шанс за реализация
- Възстановителните програми се задават преди началото на изпълнението
- Изпълнителите на работите и програмите са известни
- Спазени са бюрократичните изисквания за стартиране на дейността

Цялостното и добро изпълнение на ФАЗА 1, ФАЗА 2 и ФАЗА 3 е от съществено значение, с акцент върху постоянното участие на заинтересованите страни в процеса на планиране.

5. Употреба

Фактическо използване на пространството и изпълнение на дейностите.

Заплахи

- Съдържанието не е подходящо, не отговаря на нуждите и очакванията
- Отхвърляне на програмата от местната общност
- Крайният резултат не е в баланс с целите
- Дейностите са вяли, програмата замира и реално създаваме нова деградирала територия!

Полезни съвети за по-успешна фаза

- Програмата за ревитализация се съгласува със заинтересованите страни от самото начало
- Хората, които отговарят за развитието на проекта след осъществяването му, трябва да бъдат включени в процеса от самото начало, за да запазят създадените отношения с различните заинтересовани страни
- Местната общност трябва да бъде включена от самото начало
- Промоционалната дейност се провежда като продължение на сътрудничеството със заинтересованите страни в предишни фази

Цялостното и добро изпълнение на ФАЗА 1, ФАЗА 2, ФАЗА 3 и ФАЗА 4 е от съществено значение, с акцент върху постоянното участие на заинтересованите страни в процеса на планиране.

6. Наблюдение и оценка

Успяхме, но постигнахме ли целите, които си поставихме?

Заплахи

- Започнахме оценката твърде късно, дейността замира
- Не включихме ключови заинтересовани страни в оценката
- Не разпознаваме нови нужди в пространството
- Не признаваме нови заинтересовани страни в пространството

Полезни съвети за по-успешна фаза

- Оценката е непрекъснат процес, който започва веднага след началото на използването на инвестицията
- Мониторинг чрез включване на заинтересовани страни чрез събития, социални събирания, семинари
- Бърза реакция на идентифицирани промени в околната среда, пространството и обществото
- Повтаряне на стъпките от жизнения цикъл на инвестицията според нуждите

Съдържание - чернова

1. INTRODUCTION

2. GREEN INVESTMENTS IN GENERAL

2.1. WHAT IS GREEN INVESTMENT

- General description
- What are main goals of the green investment idea
- Why we need green investment (in general)

2.2. GREEN INVESTMENT CRITERIA

- Environmental criteria
  (EU taxonomy: a common definition for sustainable investments)
- Aspect of human and social rights
- Economy criteria

2.3. EXAMPLES OF GOOD PRACTICES

- In macro, midi and mini level around the Europe

2.4. TRAPS OF POPULARIZING GREEN INVESTMENTS

- Green investment VS Green wash
- Examples of what is not green investment despite meeting certain criteria

3. DEGRADED AREAS AND ITS CHARACTERISTICS

3.1. WHAT IS DEGRADED AREA

- General description, criteria

3.2. PROCEDURE OF RECORDING DEGRADED AREAS

- Determination of degradation criteria
- Development of a typology of degraded areas
- Recording of degraded areas in space
- Defining key characteristics of degraded area

4. GREEN INVESTMENTS OF DEGRADED AREAS

4.1. THE EXPECTED IMPACTS OF THE IMPLEMENTATION OF GREEN INVESTMENTS INTO DEGRADED AREA

- On environment
- On local community and its residents
- On economy

4.2. PROTOCOL AND CRITERIA FOR SETTING UP A REGISTRY OF DEGRADED AREAS SUITABLE FOR GREEN INVESTMENTS

- Defining Protocol and criteria for setting up a registry of DAs suitable for green investments taking into a count activity, ownership, abandonment, environmental status, permitting, utilities connection, access to transport routes, investment needs etc.

4.3. KEY ASPECTS OF INTRODUCING GREEN INVESTMENTS IN DEGRADED AREAS

- Natural limitations
- Needs of community and local people
- Local identity
- Understanding the potential of the area
- Require standards of green solutions
- Economic sustainability of investment
- Benefits into investing into green solutions for revitalizations
- Factors, that would provide long term benefits into investing into green solutions for revitalizations for both – investor and local place
- …

4.4. CRITERIA FOR DETERMINING APPROPRIATE USE OF SPACE AND PLANNED INVESTMENT IN A DEGRADED AREA

- They come from key assects
- Responsible alternative use of space
- Protocol and criteria for revitalization defining possible responsible uses of DA, along with standards for green investments

Ключови точки и изводи

Качественото изпълнение на началните фази на работата представлява основата за по-нататъшни стъпки на инвестиционния процес

Участието на заинтересованите страни във всички фази на работата е ключово за успешното реализиране на инвестицията

Решенията трябва да са професионални, а не политически

Предоставяне на прозрачна и вярна информация на всички заинтересовани страни (няма скрити факти)

Необходимо е първоначално съгласуване на интересите

Първи отчетен период (Януари – Юни 2024 г.)

Осъществена Kick – off среща на партньорите в Габрово. 12.03-13.03 .

Общо представяне на проекта от водещия партньор, дискусии относно избраните локации за интервенция на местно ниво. Посещения на терен и културни институции.

Посещение на Конференция NEBoD (New European Bauhaus on Danube) в град Улм, Германия. 12.05 -14.05.

Целта на събитието е да проучи как сериозно да се подкрепи и стимулира устойчивото развитие на дунавските територии. Целта на мрежата NEBoD е да се обмислят, квалифицират или инициират конкретни перспективи за развитие на деградирали или недостатъчно използвани райони.

Среща на партньорите в град Кишинев, Молдова. 18.06 – 19.06. Продължение на работата по целите на проекта NONA. Представяне на първа версия на инвестиционния цикъл, оценка на първични заплахи и полезни идеи в планирането на зелени инвестиции и чернова със съдържанието на основните точки от документа в процес на разработка ;

Какво следва?

Приключване на първи отчетен период – до 15.07.2024 г.

Работилници на място, със съдействието на фондация Колективът, за запознаване на граждани и заинтересовани лица с проекта NONA и целите му

По-нататъшни действия по работния документ

Продължаваща комуникация с парньорите (вкл. регулярни онлайн срещи) и комуникация със заинтересовани страни

Среща на партньорите в Босна и Херцеговина – Ноември 2024 г.

Interreg
Danube Region

NONA

Co-funded by
the European Union

GABROVO
MUNICIPALITY



Благодаря за вниманието!